

DLBR En ny start

Samarbejdet VFL og DLBR

Ejnar Schultz

DLBR.
DANSK
LANDBRUGSRÅDGIVNING

DLBR – merværdi og konkurrencekraft

Med samarbejdet i DLBR vil vi:

- ✓ skabe merværdi og konkurrencekraft for kunderne
- ✓ drive og udvikle en konkurrencedygtig rådgivningsvirksomhed



Rammer for samarbejdet

- ◆ Branchesamarbejde mellem konkurrenter og kolleger
- ◆ Vedtægter for samarbejdet
- ◆ Bestyrelse
 - ◆ Udgøres af de 27 deltagende virksomheder
- ◆ Formandskab
 - ◆ Udgøres af 3 valgte direktører. Bemandet efter rotationsprincip
- ◆ Forretningsplan for samarbejde og udvikling
- ◆ To medlemsgrupper: Kerne- og netværksmedlemmer
- ◆ Tre kategorier af opgaver

FAKTA

3.100 ansatte

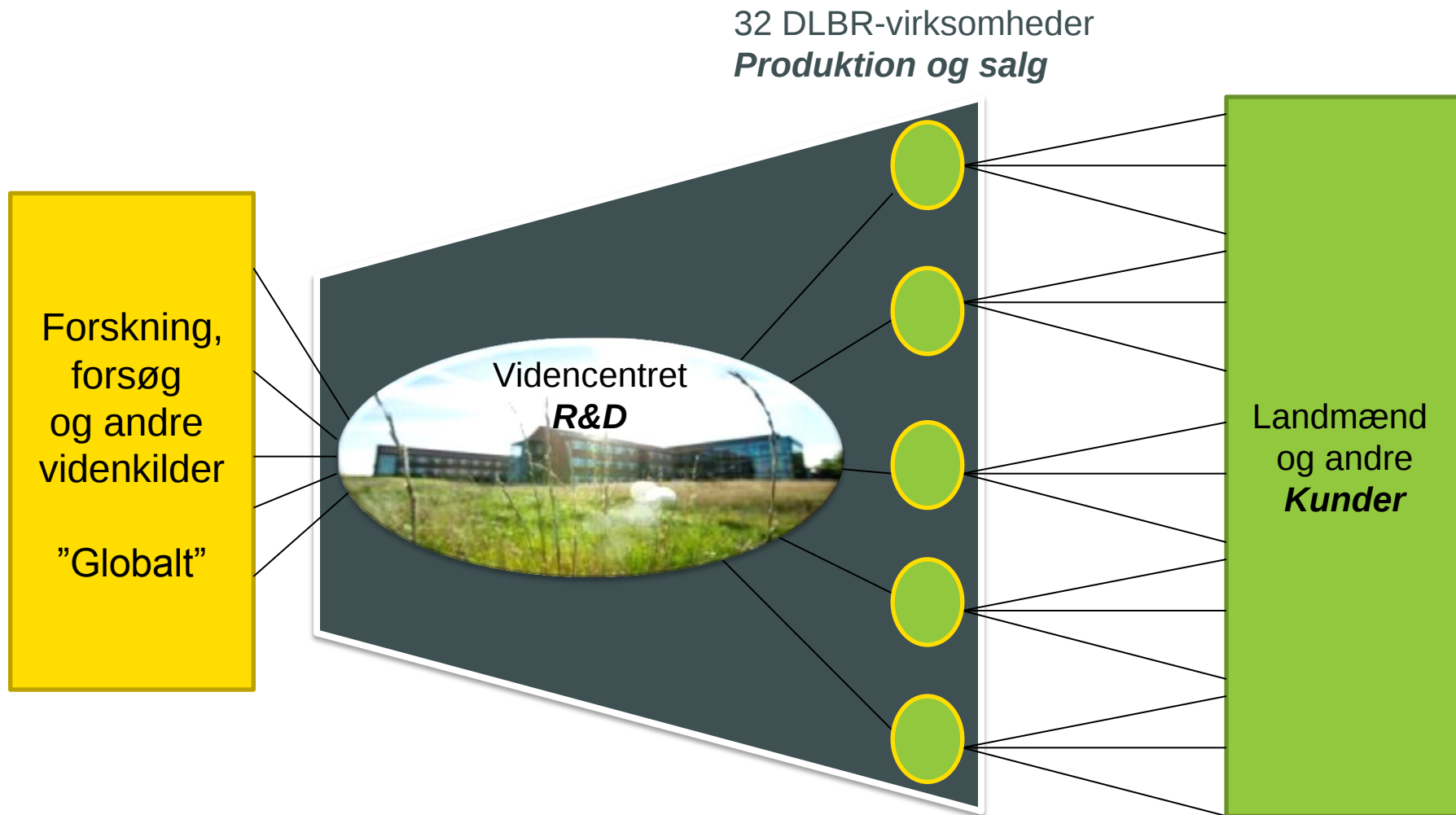
48.000 kunder

- Landbrug
- Gartneri
- Erhverv

Omsætning: ca. 2 mia. kr.



Vejen for viden i DLBR – simplificeret...



Beslutninger i fællesskab

- ◆ DLBR-bestyrelsen – træffer beslutningerne
- ◆ Formandskabet
 - ◆ Forbereder sager til DLBR-bestyrelsen og følger op på løbende drift i samarbejdet
- ◆ DLBR Sekretariatet varetager den daglige drift
- ◆ Samarbejdet inddelt i tre produktkategorier hvor beslutningsretten er klart defineret
- ◆ Forretningsplan giver overblik over de væsentligste aktiviteter i samarbejdet
- ◆ Kan sætte aktiviteter i gang på vegne af fællesskabet

Beslutningsprocesser

◆ **DLBR-bestyrelsen**

- ◆ Træffer beslutninger om Fællesopgaverne

◆ **Formandskab**

- ◆ Forbereder beslutningsoplæg og sager til DLBR-bestyrelsen
- ◆ Sparrer med VFL om løsning af opgaverne i DLBR-samarbejdet
- ◆ Har kompetence til beslutning om den løbende drift inden for de rammer, der er udstukket af bestyrelsen

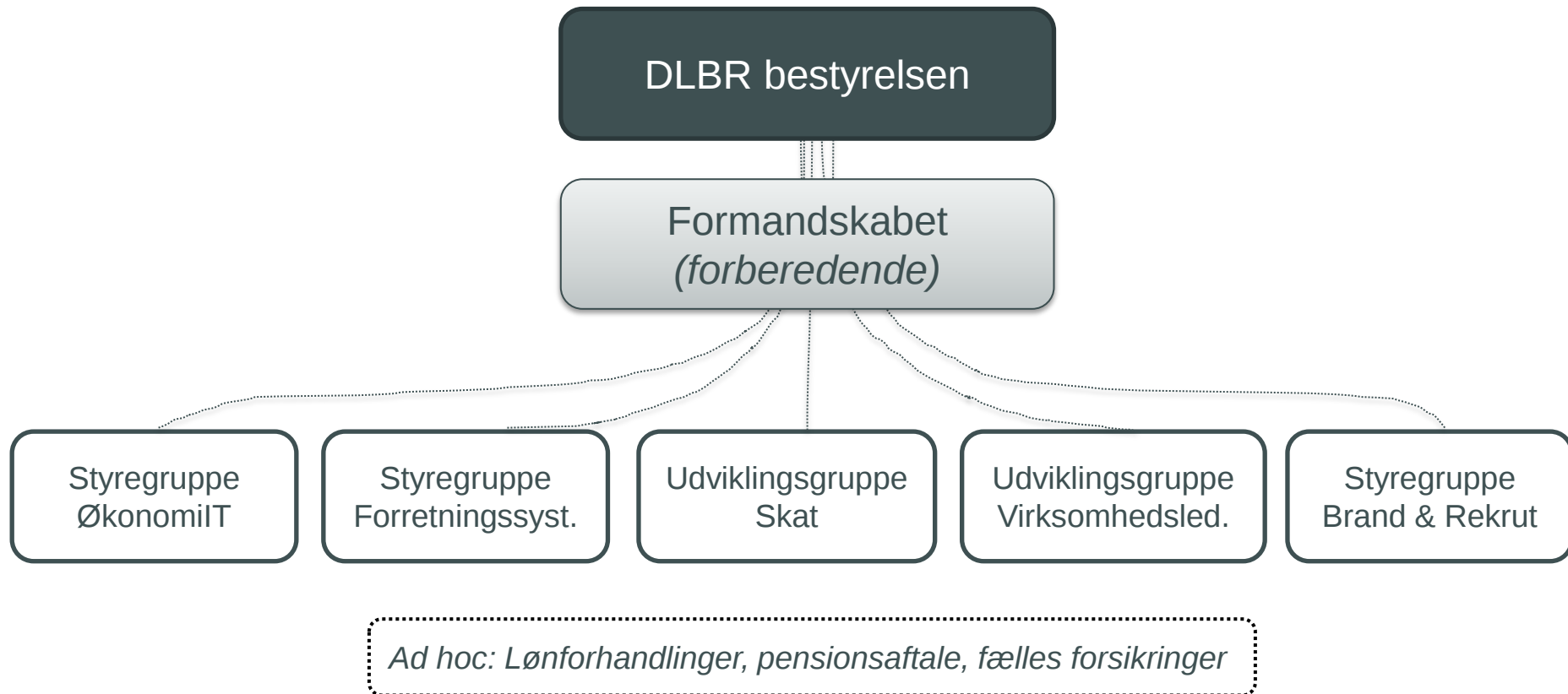
◆ **Grupper og udvalg**

- ◆ Styregrupper, udviklingsgrupper, følgegrupper, arbejdsgrupper, ad hoc nedsatte grupper

◆ **DLBR-sekretariat**

- ◆ VFL varetager sekretariatsfunktionen for DLBR-samarbejdet

Kvalificering af beslutninger i DLBR



Formandskabet pr. 1. nov. 2011

- Sidder frem til generalforsamling i maj 2013

Formand

Torben Jensen, Jysk Landbrugsrådgivning



1. viceformand

Benny Kirkegaard, Landbo Limfjord



2. viceformand Henrik Damgreen, Lemvigegnens Landbof.



Relationer mellem Videncentret og DLBR

Videncentret er partner i DLBR på linje med rådgivningsvirksomhederne, men har en særlig rolle:

- ◆ Sekretariat for DLBR-samarbejdet med ansvar for driften af *Fællesopgaver*
- ◆ Har et særligt ansvar som et fagligt og innovationsmæssigt fyrtårn som identificerer trends og muligheder før andre
- ◆ Skal skabe sammenhæng mellem forretningsgrundlag og behov i rådgivningsvirksomhederne og produkter og projekter.
- ◆ Leverandør af faglig viden, IT-værktøjer, support, efteruddannelse m.m. til rådgivningsvirksomhederne
- ◆ Har rådgivningsvirksomhederne i DLBR som de vigtigste samarbejdspartnere

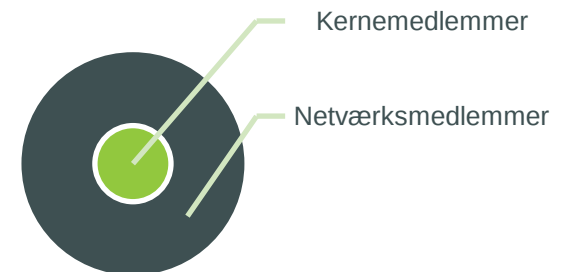
Videncentrets særlige rolle

- Videncentret er fælles udviklingsafdeling for DLBR
 - Videncentret er vidensgenererende for DLBR
 - Videncentret leverer it-værktøjer til DLBR
 - Videncentret er koordinerende på mange aktiviteter i fællesskabet
-
- Videncentret er også en forretning

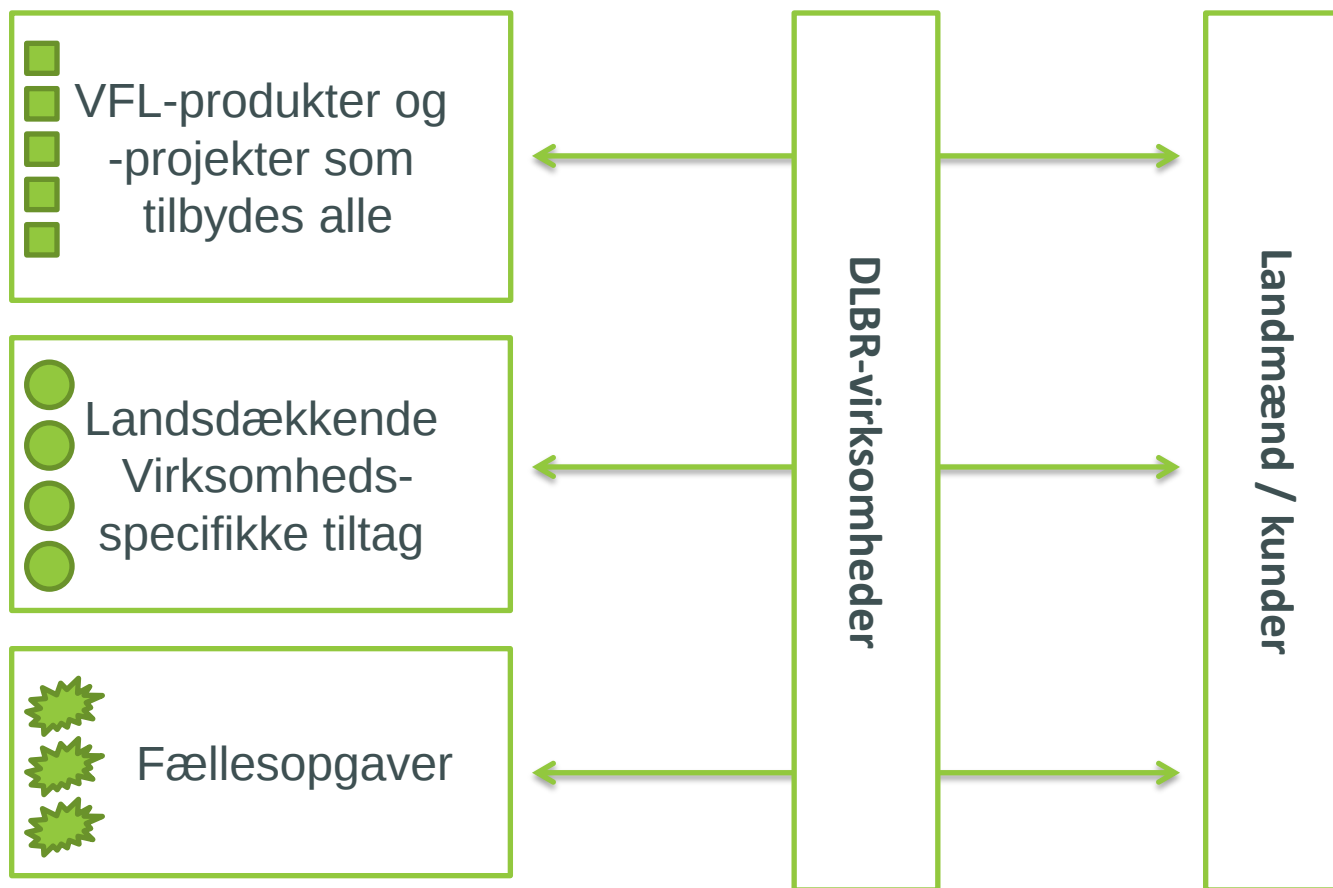
Hvem er med?

To kategorier af medlemmer i DLBR-samarbejdet:

- ◆ **Kernemedlemmer:** Rådgivningsvirksomheder ejet af foreninger organiseret i Landbrug & Fødevarer, som udøver selvstændig økonomirådgivning. Hertil hører også Videncentret
- ◆ **Netværksmedlemmer:** Rådgivningsvirksomheder, der er helt eller delvis ejet af foreninger organiseret i Landbrug & Fødevarer eller af DLBR kernemedlemmer, og hvori disse har bestemmende indflydelse, eks. fællesudvalg og datterselskaber. VSP optages også her.



De tre hovedområder i DLBR samarbejdet



Fællesopgaver - DLBR bestemmer!

- ◆ DLBR-bestyrelsen bestemmer vedr. aktiviteter og produkter som alle i DLBR kan gøre brug af - og er forpligtet til at betale til.
 - ◆ Ø90
 - ◆ Kontorløsning
 - ◆ Basiskontingent Økonomi
 - ◆ Ejendomskonsulenttjenesten
 - ◆ Branding & Rekruttering
 - ◆ DLBR Sekretariat
 - ◆ *Andre brancherelaterede ad hoc aktiviteter som drives i DLBR, herunder brancheaftaler om løn, pension, forsikring etc.*

Status på samarbejdet

- Vedtægter = klare kommandoveje, kortere vej til beslutning og entydig ansvarsfordeling
- Noget er fælles og andet er leverandør-/kunde-forhold
- Mere fokus på business og beslutninger
 - mindre rundkreds og konsensus
- Høj tilfredshed blandt medlemmerne med måden det kører på
 - Torben Jensen: "Vi skal meget mere - videre ud af den vej 😊"

Succeskriterier for DLBR-samarbejdet

Forretning og konkurrencekraft

Økonomisk værditilvækst for DLBR-virksomhederne. Alle tiltag skal være transparente.

Videnspredning

Verdens mest effektive og konkurrencedygtige samarbejde til at gøre viden til forretning.

2+2=5

Alle aktiviteter der drives i DLBR-samarbejdet skal være mere konkurrencedygtige end hvis opgaverne løses af den enkelte DLBR-virksomhed.

Enkelhed

Alle initiativer og aktiviteter beslattes, udvikles og implementeres under grundforudsætningen *enkelhed*, og således at alle trin i forløbet er fuldt transparente.

Beslutningskraft

Vi har klare og rationelle beslutningsveje med et veldefineret "regelsæt". Kvalitet, konsekvens, eksekvering og rettidighed er i fokus.

Hovedområder i DLBR samarbejdet

	Ejerskab	Beslutning
 VFL-produkter og -projekter som tilbydes alle	Produkter og aktiviteter ejes fuldt ud af VFL	Produkter og aktiviteter besluttet og igangsættes suverænt af VFL
 Landsdækkende Virksomheds-specifikke tiltag	Produkter og aktiviteter ejes i fællesskab af de DLBR-virksomheder, der deltager i finansieringen af tiltaget	DLBR-bestyrelsen tilser, at tiltaget opfylder "Retningslinjer for brug af DLBR betegnelsen"
 Fællesopgaver	Nyudvikling ejes i fællesskab af kernemedlemmer i DLBR-samarbejdet	Produkter og aktiviteter besluttet og igangsættes suverænt af DLBR-bestyrelsen

Hovedområder i DLBR samarbejdet

	Kernemedlemmer	Netværksmedlemmer
 VFL-produkter og -projekter som tilbydes alle	Skal åbnes for brug og kan åbnes for deltagelse	Skal åbnes for brug og kan åbnes for deltagelse
 Landsdækkende Virksomheds-specifikke tiltag	Skal åbnes for brug og kan åbnes for medejerskab Vilkår forhandles individuelt	Skal åbnes for brug og kan åbnes for medejerskab Vilkår forhandles individuelt
 Fællesopgaver	Eksklusiv brugsret	Har brugsret og kan tilbydes medejerskab

Succeskriterier for Fællesopgaver

Forretningsplan

FP skal nøje beskrive status, nye tiltag, klar tidsplan, budget, business-case og risikoanalyse for alle aktiviteter.

Effektiv vidensdeling

Effektiv vidensdeling blandt DLBR virksomhederne om de fælles aktiviteter med henblik på at effektivisere.

Aftaler / kontrakter

For alle aktiviteter skal der foreligge klare aftaler / kontrakter – med økonomiske konsekvenser for alle kontrahenter.

Sikre rammebetingelser

På områder hvor vores succes er afhængig af eksterne vilkår, vil vi gøre en særlig indsats.

Konkurrencekraft

For alle aktiviteter vil vi fokusere på optimering af pris, kvalitet, leveringsevne og effektivitet.

Innovation

Vi vil sikre høj nytteværdi af nye produkter ved brugerdreven og åben innovation med maksimal involvering.

DLBR[®]

DANSK
LANDBRUGSRÅDGIVNING